

**RAPORT O SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO
ZAKŁADU OPIEKI ZDROWOTNEJ ZA 2018 ROK**

Podstawa prawna: art.53a ustawy z dnia 15 kwietnia 2011r. o działalności leczniczej (Dz.U.2018. 2190 t.j)

I. Wybrane informacje o samodzielnym publicznym zakładzie opieki zdrowotnej.

1. Firma **Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej**
 imienia doktora Kazimierza Hołogi
2. Siedziba **Nowy Tomyśl**
3. Adres **64-300 Nowy Tomyśl, ul. Poznańska 30**
4. Numer telefonu **61 44 27 300**, fax. **61 44 22 152**, adres poczty elektr. **spzoz18@post.pl**
5. Numer identyfikacyjny REGON **639820004**
6. Numer w Krajowym Rejestrze Sądowym **0000003613**
7. Data wpisu oraz numer rejestru podmiotów wykonujących działalność leczniczą
01.12.1998r. numer 000000016116

II. Analiza sytuacji ekonomiczno-finansowej za poprzedni rok obrotowy

Ocena sytuacji ekonomiczno-finansowej została opracowana w oparciu o teorię i zasady analizy wskaźnikowej, dostosowanej do warunków i specyfiki sektora ochrony zdrowia.

Raport sporządzono zgodnie z Rozporządzeniu Ministra Zdrowia z dnia 25 kwietnia 2017 roku w sprawie wskaźników ekonomiczno- finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej.

Analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej za 2018 rok przeprowadzono w oparciu o punktowe oceny przypisane poszczególnym wskaźnikom wyliczonym zgodnie ze sposobem określonym w/w rozporządzeniu.

**ANALIZA WSKAŹNIKOWA I PUNKTOWA SYTUACJI
FINANSOWEJ**

za rok 2018

Wskaźniki	Metoda ustalenia	Przedziały wartości	Ocena punktowa	Wskaźnik	Ocena
I. WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI					
Zyskowności netto	$\frac{\text{wynik netto} \times 100\%}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne} + \text{przychody finansowe}}$	poniżej 0,0 % od 0,0% do 2,0 % powyżej 2,0% do 4,0% powyżej 4,0%	0	-9,99%	0
	3				
	4				
	5				
Zyskowności działalności operacyjnej	$\frac{\text{wynik z działalności operacyjnej} \times 100\%}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne}}$	poniżej 0,0 % od 0,0% do 3,0 % powyżej 3,0% do 5,0% powyżej 5,0%	0	-9,46%	0
	3				
	4				
	5				
Zyskowność aktywów	$\frac{\text{wynik netto} \times 100\%}{\text{Średni stan aktywów}}$	poniżej 0,0 % powyżej 0,0% do 2,0 % powyżej 2,0% do 4,0% powyżej 4,0%	0	-14,90%	0
	3				
	4				
	5				
RAZEM WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI		Maksymalna ocena pkt.	15	Uzyskane pkt.	0

II. WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI					
Płynności bieżącej	<div> <div>aktywa obrotowe - należności</div> <div>krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy - krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)</div> </div>	<div> <div>poniżej 0,6</div> <div>od 0,60 do 1,00</div> <div>powyżej 1,00 do 1,50</div> <div>powyżej 1,5 do 3,00</div> <div>powyżej 3,00 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł</div> </div>	<div> <div>0</div> <div>4</div> <div>8</div> <div>12</div> <div>10</div> </div>	0,49	0
	<div> <div>zobowiązania krótkoterminowe - zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe</div> </div>				
Płynności szybkiej	<div> <div>aktywa obrotowe - należności</div> <div>krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy - krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) - zapasy</div> </div>	<div> <div>poniżej 0,50</div> <div>powyżej 0,50 do 1,00</div> <div>powyżej 1,00 do 2,50</div> <div>powyżej 2,50 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł</div> </div>	<div> <div>0</div> <div>8</div> <div>13</div> <div>10</div> </div>	0,41	0
	<div> <div>zobowiązania krótkoterminowe - zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe</div> </div>				
RAZEM WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI		Maksymalna ocena pkt.	25	Uzyskane pkt.	0

III. WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI					
Rotacji należności (w dniach)	średni stan należności z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie (365)	poniżej 45 dni od 45 dni do 60 dni od 61 dni do 90 dni powyżej 90 dni	3 2 1 0	27	3
	przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów				
Rotacji zobowiązań (w dniach)	średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie (365)	do 60 dni od 61 dni do 90 dni powyżej 90 dni	7 4 0	38	7
	przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów				
RAZEM WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI		Maksymalna ocena pkt.	10	Uzyskane pkt.	10
IV. WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA					
Zadłużenia aktywów %	(zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania) x 100%	poniżej 40 % od 40% do 60% powyżej 60% do 80% powyżej 80%	10 8 3 0	44%	8
	aktywa razem				
Wypłacalności	zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania	od 0,00 do 0,50 od 0,51 do 1,00 od 1,01 do 2,00 od 2,01 do 4,00 powyżej 4,00 lub poniżej 0,00	10 8 6 4 0	1,64	6
	fundusz własny				
RAZEM WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI		Maksymalna ocena pkt.	20	Uzyskane pkt.	14
SUMA UZYSKANYCH PUNKTÓW			MAX 70	24	

W wyniku analizy wskaźników sporządzonej na podstawie sprawozdania finansowego za 2018r. przy zastosowaniu metody punktowej uzyskano 24 punktów, co stanowi 34,29% maksymalnej liczby punktów możliwej do uzyskania i świadczy o bardzo trudnej sytuacji ekonomiczno-finansowej jednostki.

Analiza przypisanych punktów pomiędzy poszczególne grupy wskaźników ekonomicznych odzwierciedla ich znaczenie w ocenie ekonomiczno-finansowej spoz. Samodzielne zakłady

opieki zdrowotnej zgodnie z ustawą o działalności leczniczej nie są nastawione na osiągnięcie zysku.

III. Prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe

Opis przyjętych założeń.

Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej prowadzi gospodarkę finansową na zasadach określonych w ustawie o działalności leczniczej. Rok 2018 był rokiem po wielkich zmianach w opiece zdrowotnej. Prognoza na okres 2019-2021 rok została opracowana zgodnie z art. 52 ustawy o działalności leczniczej. SP ZOZ pokrywa z posiadanych środków i uzyskiwanych przychodów koszty działalności i reguluje zobowiązania.

W prognozach sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe założono wygenerowanie ujemnego wyniku finansowego na poziomie nie przekraczającym amortyzacji z wskazaniem na zmniejszanie straty.

W prognozach uwzględniono uchwalone przez sejm zmiany w zasadach finansowania świadczeń ze środków publicznych oraz opublikowane założenia makroekonomiczne określone przez Radę Ministrów w Wieloletnim Planie Finansowym Państwa na lata 2019-2021.

Wskaźniki makroekonomiczne

Z Wieloletniego Planu Finansowego Państwa na lata 2019-2022 wynika, że opracowywane są zmiany systemowe zorientowane na stopniowy wzrost nakładów na ochronę zdrowia w relacji do PKB w kolejnych latach. I tak pod koniec listopada 2017 roku Sejm uchwalił nowelizację ustawy o świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych, zgodnie z którą nakłady na ochronę zdrowia będą stopniowo wzrastać. Docelowo poziom finansowania wyznaczono na 6% PKB – ma on być osiągnięty w 2025 roku. Znowelizowana ustawa z dnia 05 lipca 2018r skróciła zwiększenie nakładów na ochronę zdrowia o 1 rok, tj. do 2024t.

W tym roku na opiekę zdrowotną będzie przeznaczane nie mniej niż 4,84 % PKB, w 2020 – nie mniej niż 5,03%,

Prognozuje się, że po okresie deflacji w latach 2015-2016 r., średnioroczne zmiany inflacji będą stopniowo podążać w kierunku celu wyznaczonego przez NBP. I tak średnioroczny wskaźnik inflacji w całym 2019 wynieść średnio 1,8 %, a następnych latach prognozy będzie się zbliżać do osiągnięcia poziom 2,5 %.

Nominalne tempo wzrostu przeciętnego wynagrodzenia w gospodarce narodowej prognozowane jest w 2019r na 7,6% a w 2020-22r osiągnie odpowiednio 6% i 5,8% w 2021r.

Założenia do prognozy przychodów i kosztów

Podstawą określenia prognozowanych przychodów jest plan finansowy na 2019r. Do prognozy przychodów na lata 2019-2021 przyjęto, że zakres realizowanych świadczeń ze środków publicznych będzie obejmował wszystkie zakresy dotychczasowej działalności podmiotu.

Wykaz umów na finansowanie świadczeń ze środków publicznych zawartych na dzień sporządzenia raportu:

Numer umowy	Rodzaj umowy	Termin obowiązywania od	Termin obowiązywania do	Zawarte aneksy/umowy przedłużające do
150000019/0113/0817/0/16/NN	PODSTAWOWA OPIEKA ZDROWOTNA - TRANSPORT	01.01.2019	31.12.2019	Umowa bezterminowa na czas cesji POZ
150000019/14/1/0002/0/17/22	ŚWIADCZENIA PIELĘGNACYJNE I OPIEKUŃCZE	01.01.2019	31.12.2019	Umowa zawarta do 2022r.
150000019/02/3/0076/0/15/16	AMBULATORYJNA OPIEKA SPECJALISTYCZNA - KOLONOSKOPIA	01.01.2019	30.06.2019	Umowa zawarta do 2023r.
150000019/03/5/0199/0/17/21	LECZENIE SZPITALNE - PROGRAMY LEKOWE	01.01.2019	30.06.2019	Umowa zawarta do 2021r.
150000019/03/8/0009/0/17/21	LECZENIE SZPITALNE – (SIEĆ SZPITALI)	01.01.2019	30.06.2019	Umowa zawarta do 2021r.
150000019/05/1/0054/0/18/22	REHABILITACJA LECZNICZA	01.01.2019	31.12.2019	Umowa zawarta do 2022r.
Współrealizacja w ramach umowy NFZ	RATOWNICTWO MEDYCZNE	01.01.2019	31.12.2019	Umowa zawarta do 2021r.
150000019/03/1/0007/0/18/23	LECZENIE SZPITALNE – OKULISTYKA CHIRURGIA JEDNEGO DNIA	01.01.2019	31.12.2019	Umowa zawarta do 2023r.

USTAWA z dnia 23 marca 2017r. o zmianie ustawy o świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych, wprowadza zmiany w organizacji i finansowaniu świadczeń oraz określa kwalifikacje świadczeniodawcy do jednego z poziomów systemu zabezpieczenia oraz wskazanie profili systemu zabezpieczenia, zakresów lub rodzajów świadczeń, w ramach których będą udzielane świadczenia opieki zdrowotnej w systemie zabezpieczenia. SP ZOZ od 1 października 2017 r. jest w sieci szpitali. Ma zatem gwarantowany kontrakt z NFZ do 2021 roku.

Prognozę przychodów w zakresie świadczeń objętych ryczałtem na lata 2018 - 2020 opracowano z uwzględnieniem projektu Rozporządzenia Ministra Zdrowia, w sprawie określenia sposobu ustalania ryczałtu systemu podstawowego szpitalnego zabezpieczenia świadczeń opieki zdrowotnej oraz wykazu świadczeń opieki zdrowotnej wymagających ustalenia odrębnego sposobu finansowania.

Prognoza pozostałych przychodów z tytułu świadczeń finansowanych ze środków publicznych została opracowana (ratownictwo medyczne, zakład opiekuńczo-leczniczy itp.) na podstawie zawartych aktualnych umów.

Kwoty kosztów i wydatków ujęte w prognozie stanowią koszty i wydatki związane z realizacją umów z płatnikiem publicznym oraz innych przychodów. W prognozach ujęto również zaplanowane do sfinansowania wydatki w ramach projektów i programów wieloletnich w tym związane z programami współfinansowanymi udziałem środków zewnętrznych.

Konsultant - Wszelkie prawa zastrzeżone
Uprawniony do korzystania:

**Samodzielny Publiczny Zakład Opieki
Zdrowotnej im. Doktora Kazimierza Hologii**

TABELA PODSUMOWUJĄCA WYNIKI OCENY SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ - PROGNOZA NA LATA 2019-2021

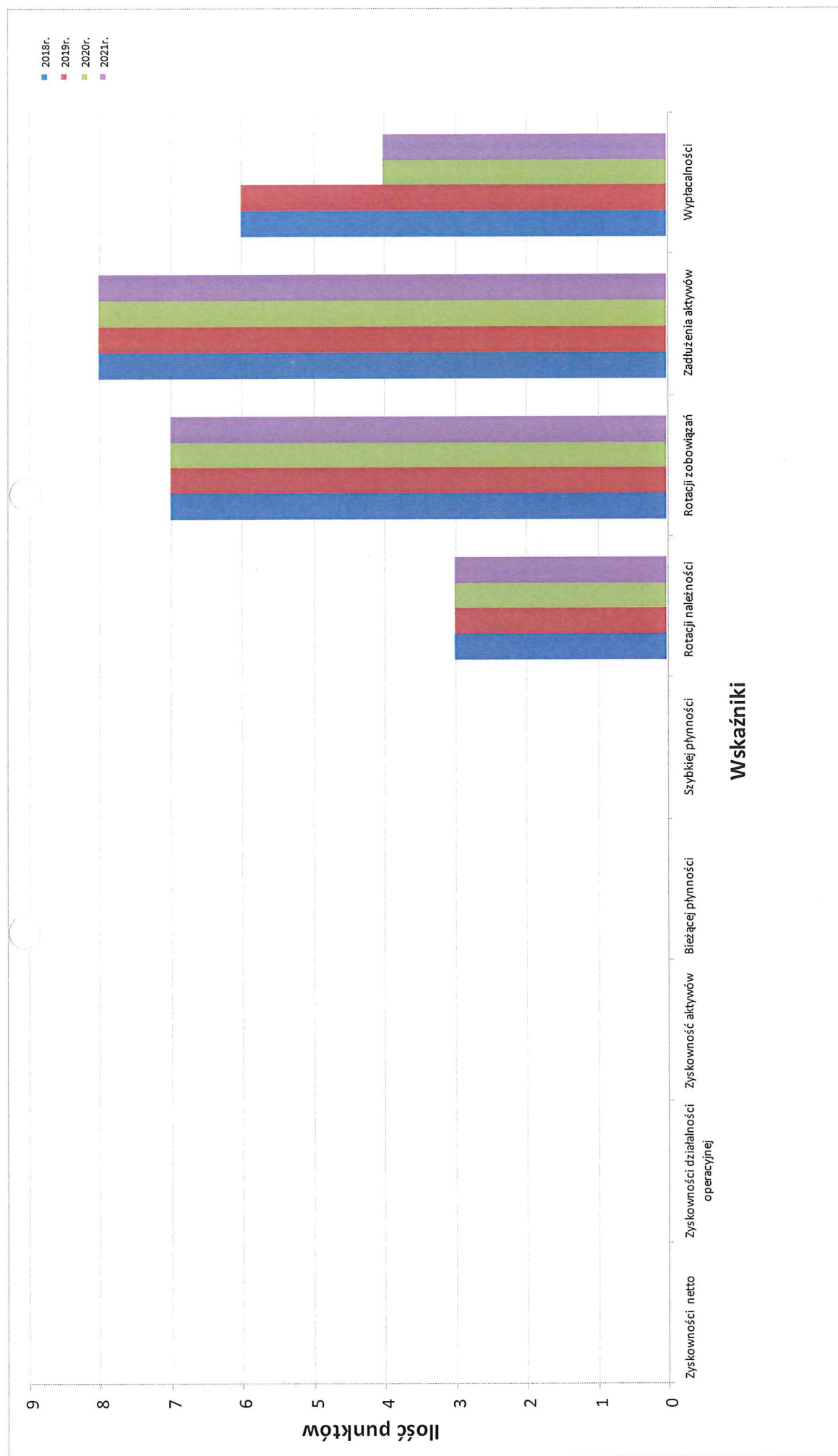
Grupa	Wskaźniki	2019		2020		2021	
		Wskaźnik	Ilość punktów	Wskaźnik	Ilość punktów	Wskaźnik	Ilość punktów
I. WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI	Wskaźnik zyskowności netto (%)	-3,83%	0	-3,15%	0	-2,35%	0
	Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	-3,42%	0	-2,82%	0	-2,09%	0
	Wskaźnik zyskowność aktywów (%)	-6,26%	0	-5,85%	0	-4,65%	0
	Razem		0		0		0
II. WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI	Wskaźnik bieżącej płynności	0,43	0	0,41	0	0,38	0
	Wskaźnik szybkiej płynności	0,37	0	0,35	0	0,33	0
	Razem		0		0		0
III. WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI	Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	26	3	26	3	26	3
	Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	43	7	42	7	43	7
	Razem		10		10		10
IV. WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA	Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	48%	8	50%	8	53%	8
	Wskaźnik wypłacalności	1,96	6	2,50	4	3,08	4
	Razem		14		12		12
Łączna wartość punktów			24		22		22

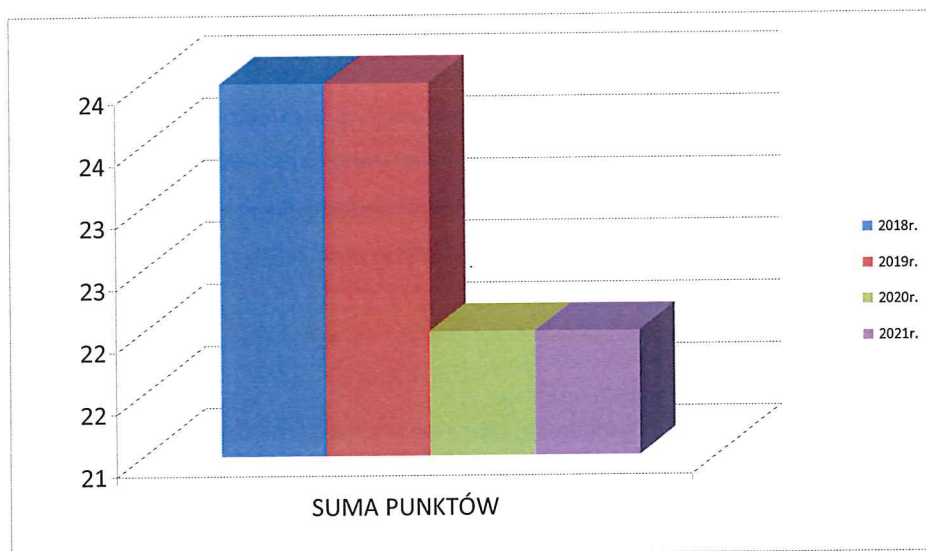
Konsultant - Wszelkie prawa zastrzeżone
Uprawniony do korzystania:

**Samodzielny Publiczny Zakład
Opieki Zdrowotnej im. Doktora
Kazimierza Hołogi**

TABELA PUNTÓW OGÓŁEM ZA LATA 2018-2021

Wskaźniki	2018	2019	2020	2021
Wskaźnik zyskowności netto (%)	0	0	0	0
Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	0	0	0	0
Wskaźnik zyskowność aktywów (%)	0	0	0	0
Wskaźnik bieżącej płynności	0	0	0	0
Wskaźnik szybkiej płynności	0	0	0	0
Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	3	3	3	3
Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	7	7	7	7
Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	8	8	8	8
Wskaźnik wypłacalności	6	6	4	4
RAZEM	24	24	22	22





IV. Informacja o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową

Przesłanki mogące wpływać negatywnie na funkcjonowanie SP ZOZ:

1). Realizacja przepisów ustawy z dnia 8 czerwca 2017 r., o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego niektórych pracowników zatrudnionych w podmiotach leczniczych (Dz.U.2017.1473). Zgodnie z art. 3 ust. 1 pkt.5, lit.c, ustawy, wynagrodzenie zasadnicze pracownika podwyższa się o kwotę nie mniejszą niż 20% różnicy pomiędzy najniższym ustawowym wynagrodzeniem zasadniczym, a wynagrodzeniem zasadniczym tego pracownika. Nowelizacja ustawy (2018.1942) rozszerzyła uprawnienia również na personel nie wykonujący zawodów medycznych. Szacowany koszt roczny podwyżki wynosi 591.600 zł.

2). Szybki wzrost płacy minimalnej powoduje, iż z każdym rokiem rośnie kwota wypłacanych dodatków wyrównawczych do wynagrodzenia. Przewidywany koszt roczny dodatków wyrównawczych wynosi 216.000 zł.

3). Regulowanie ustawowe kwestii płacowych w sposób wybiórczy (np. podwyżki płac dla rezydentów bez uwzględnienia konieczności wzrostu wynagrodzeń pozostałych lekarzy) powoduje narastanie roszczeń grup nieobjętych regulacjami. Brak systemowego

uregulowania siatki płac i – co ważniejsze – źródłem finansowania, powoduje coraz silniejsze napięcia i ryzyko sporów zbiorowych i odpływu kadry.

4). Poziom wynagrodzeń w większości przypadków jest niesatysfakcjonujący, co sprzyja migracji kadry. Szpitale są zmuszane do konkurencji o pracowników, a niedobory kadry są coraz bardziej widoczne. Przyczyny leżące m.in. w : likwidacji medycznych szkół policealnych, ograniczenia w dostępie do specjalizacji, brak zachęt do wyboru zawodu medycznego spowodowały pojawienie się luki pokoleniowej. Brak kadry medycznej nie dotyczy tylko zawodów lekarza bądź pielęgniarki – ogromne problemy są również z zatrudnieniem diagnostów laboratoryjnych i fizjoterapeutów. Szpitale nie są też w stanie konkurencji z innymi zakładami o pracowników technicznych, bądź specjalistów z różnych dziedzin administracji (np. zamówień publicznych).

Na dzień złożenia raportu niepewne jest finansowanie podwyżek wynagrodzeń dla zawodów medycznych, innych niż pielęgniarki, położne oraz ratownicy medyczni. Brak jest stosownych regulacji oraz środków na ten cel.

5). Ciężar i rola, jaką spełnia Szpital Powiatowy w systemie opieki zdrowotnej jest nieadekwatny do przychodów uzyskiwanych z WOW NFZ. Pacjenci często muszą być wysyłani do ośrodków wysokospecjalistycznych na zabiegi, gdzie powinni być hospitalizowani do zakończenia procesu leczenia. Praktyka pokazuje, że bezpośrednio po wykonaniu zabiegu, z powodu braku miejsc, pacjent jest odsyłany do jednostki macierzystej, gdzie przechodzi dalsze kosztowne leczenie. Wycena tego leczenia jest bardzo niska w porównaniu do wyceny samego zabiegu specjalistycznego w efekcie ośrodki specjalistyczne uzyskują korzystne finansowanie, jednocześnie przerzucając koszty leczenia na szpital powiatowy.

Zgodnie z art. 15 ustawy o działalności leczniczej „Podmiot leczniczy nie może odmówić udzielenia świadczenia zdrowotnego osobie, która potrzebuje natychmiastowego udzielenia takiego świadczenia ze względu na zagrożenie życia lub zdrowia”.

6). Brak dostosowania pomieszczeń do wymogów stawianych przez sanepid oraz p.poż w całym budynku szpitalnym.

Reasumując w obecnej sytuacji najważniejszymi negatywnymi przesłankami, mającą istotny wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową SPZOZ to:

- tworzony w SPZOZ w Wolsztynie SOR – przewidywany odpływ kadry lub konieczność poniesienia dużo wyższych nakładów finansowych w celu jej utrzymania
- obietnice rządu kierowane do poszczególnych grup zawodowych, a dotyczące wzrostu wynagrodzenia, które nie wiążą się ze wzrostem finansowania jak to miało miejsce w przypadku pielęgniarek, położnych i ratowników. Skutkuje to roszczeniami wobec pracodawcy i negatywnym nastawieniem do miejsca pracy
- pogarszająca się sytuacja kadrowa na rynku świadczeń zdrowotnych, która dotyczy przede wszystkim lekarzy, pielęgniarek i położnych jak i diagnostów, techników RTG i innych zawodów medycznych, co w rezultacie w połączeniu z obietnicami finansowymi rządu powoduje niekontrolowany wzrost płac będący rezultatem walki podmiotów medycznych o wykwalifikowany personel
- brak dostatecznego finansowania powoduje też brak możliwości stosowania wynagrodzeń dla kadry niemedycznej adekwatnych do wykonywanej pracy, co w rezultacie powoduje odejściem pracowników do innych branż gdzie płace dla ww pracowników są zdecydowanie atrakcyjniejsze

Obecnie polityka państwa wskazuje na zwiększony nacisk na uposażenie płacowe osób zatrudnionych w służbie zdrowia bez adekwatnego pokrycia finansowego obietnic, co w rezultacie podnosi koszty świadczeń zdrowotnych i relatywny spadek nakładów na rzeczowe świadczenia zdrowotne.

Przesłanki o charakterze pozytywnym:

1). SP ZOZ wypracował dobrą pozycję na rynku usług medycznych. Cieszy się uznaniem pacjentów, czego dowodem jest m.in. minimalna liczba skarg oraz bardzo duży popyt na świadczenia. Realizacja finansowa umów zawartych z NFZ jest zgodna z ich zapisami.

2). Uwolnienie limitów przez NFZ w zakresie

- endoprotezoplastyki
- okulistyki –chirurgii jednego dnia
- diagnostyki w zakresie Tomografii komputerowej

co skutkuje relatywnie bieżącym finansowaniem w/w zakresów świadczeń

3). Zapisy ustawy gwarantujące wzrost finansowania na służbę zdrowia.

V. Sytuacja ekonomiczno-finansowa

1. Wielkość funduszy własnych samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej na koniec poprzedniego roku obrotowego:

a) fundusz podstawowy	32 036 953,00zł.
b) fundusz własny	10 232 464,71zł.
c) fundusz rezerwowy z aktualizacji wyceny	0,00zł.
d) wynik finansowy strata netto	- 5 495 241,59zł.

DYREKTOR
SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO
ZAKŁADU OPIEKI ZDROWOTNEJ
imienia doktora Kazimierza Hologó w Nowym Tomysku

Tomasz Przypylski

Załącznik nr 1 – Bilans za lata 2018-2021

Załącznik nr 4 – Rachunek zysku i strat za lata 2018-2021

BILANS

KOD	Wyszczególnienie	2 017	2 018	2 019	2 020	2 021
1	2	3	4	5	6	7
AKTYWA						
A.	Aktywa trwałe	30 431 555	32 036 653	27 553 260	25 733 206	24 203 206
A.I.	Wartości niematerialne i prawne	128 279	17 175	30 000	0	0
A.I.1.	Koszty zakończonych prac rozwojowych	0	0	0	0	0
A.I.2.	Wartość firmy	0	0	0	0	0
A.I.3.	Inne wartości niematerialne i prawne	128 279	17 175	30 000	0	0
A.I.4.	Zaliczki na wartości niematerialne i prawne	0	0	0	0	0
A.II.	Rzeczowe aktywa trwałe	30 303 276	32 019 478	27 523 260	25 733 206	24 203 206
A.II.1.	Środki trwałe	24 372 669	30 503 474	26 523 260	25 583 206	24 053 206
A.II.1.a	grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)	103 260	103 260	103 260	103 206	103 206
A.II.1.b	budynki, lokale, prawa do lokali i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	20 868 669	24 003 173	22 500 000	22 000 000	21 000 000
A.II.1.c	urządzenia techniczne i maszyny	757 051	1 639 090	1 000 000	880 000	750 000
A.II.1.d	środki transportu	491 161	770 059	400 000	300 000	200 000
A.II.1.e	inne środki trwałe	2 152 528	3 987 892	2 520 000	2 300 000	2 000 000
A.II.2.	Środki trwałe w budowie	5 930 607	1 516 004	1 000 000	150 000	150 000
A.II.3.	Zaliczki na środki trwałe w budowie	0	0	0	0	0
A.III.	Należności długoterminowe	0	0	0	0	0
A.III.1.	Od jednostek powiązanych	0	0	0	0	0
A.III.2.	Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0	0	0	0	0
A.III.3.	Od pozostałych jednostek	0	0	0	0	0
A.IV.	Inwestycje długoterminowe	0	0	0	0	0
A.IV.1.	Nieruchomości	0	0	0	0	0
A.IV.2.	Wartości niematerialne i prawne	0	0	0	0	0
A.IV.3.	Długoterminowe aktywa finansowe	0	0	0	0	0
A.IV.3.a	w jednostkach powiązanych	0	0	0	0	0
A.IV.3.a.-	udziały lub akcje	0	0	0	0	0
A.IV.3.a.-	inne papiery wartościowe	0	0	0	0	0
A.IV.3.a.-	udzielone pożyczki	0	0	0	0	0
A.IV.3.a.-	inne długoterminowe aktywa finansowe	0	0	0	0	0
A.IV.3.b.	w pozostałych jednostkach, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0	0	0	0	0
A.IV.3.b.-	udziały lub akcje	0	0	0	0	0
A.IV.3.b.-	inne papiery wartościowe	0	0	0	0	0
A.IV.3.b.-	udzielone pożyczki	0	0	0	0	0
A.IV.3.b.-	inne długoterminowe aktywa finansowe	0	0	0	0	0
A.IV.3.c.	w pozostałych jednostkach	0	0	0	0	0
A.IV.3.c.-	udziały lub akcje	0	0	0	0	0
A.IV.3.c.-	inne papiery wartościowe	0	0	0	0	0
A.IV.3.c.-	udzielone pożyczki	0	0	0	0	0
A.IV.3.c.-	inne długoterminowe aktywa finansowe	0	0	0	0	0
A.IV.4.	Inne inwestycje długoterminowe	0	0	0	0	0
A.V.	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	0	0	0	0	0
A.V.1.	Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0	0	0	0	0
A.V.2.	Inne rozliczenia międzyokresowe	0	0	0	0	0
B.	Aktywa obrotowe	5 266 098	6 045 525	5 335 000	5 240 000	5 430 000
B.I.	Zapasy	895 317	922 189	800 000	750 000	700 000
B.I.1.	Materiały	895 317	922 189	800 000	750 000	700 000
B.I.2.	Półprodukty i produkty w toku	0	0	0	0	0
B.I.3.	Produkty gotowe	0	0	0	0	0
B.I.4.	Towary	0	0	0	0	0
B.I.5.	Zaliczki na dostawy i usługi	0	0	0	0	0
B.II.	Należności krótkoterminowe	3 815 261	4 811 762	4 175 000	4 080 000	4 290 000
B.II.1.	Należności od jednostek powiązanych	0	0	0	0	0
B.II.1.a.	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty	0	0	0	0	0
B.II.1.a.-	do 12 miesięcy	0	0	0	0	0
B.II.1.a.-	powyżej 12 miesięcy	0	0	0	0	0
B.II.1.b.	inne	0	0	0	0	0
B.II.2.	Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	3 749 315	3 956 610	4 100 000	4 000 000	4 200 000
B.II.2.a.	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	3 749 315	3 956 610	4 100 000	4 000 000	4 200 000
B.II.2.a.-	do 12 miesięcy	3 749 315	3 956 610	4 100 000	4 000 000	4 200 000
B.II.2.a.-	powyżej 12 miesięcy	0	0	0	0	0
B.II.2.b.	inne	0	0	0	0	0
B.II.3.	Należności od pozostałych jednostek	65 946	855 152	75 000	80 000	90 000
B.II.3.a.	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0	0	0	0	0
B.II.3.a.-	do 12 miesięcy	0	0	0	0	0
B.II.3.a.-	powyżej 12 miesięcy	0	0	0	0	0
B.II.3.b.	z tytułu podatków, dotacji, cel, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	64 866	848 875	65 000	70 000	80 000
B.II.3.c.	inne	1 080	6 277	10 000	10 000	10 000
B.II.3.d.	dochodzone na drodze sądowej	0	0	0	0	0

B.III.	Inwestycje krótkoterminowe	270 034	73 202	100 000	150 000	180 000
<i>B.III.1.</i>	<i>Krótkoterminowe aktywa finansowe</i>	<i>270 034</i>	<i>73 202</i>	<i>100 000</i>	<i>150 000</i>	<i>180 000</i>
<i>B.III.1.a.</i>	<i>w jednostkach powiązanych</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>B.III.1.a.-</i>	<i>udziały lub akcje</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>B.III.1.a.-</i>	<i>inne papiery wartościowe</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>B.III.1.a.-</i>	<i>udzielone pożyczki</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>B.III.1.a.-</i>	<i>inne krótkoterminowe aktywa finansowe</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>B.III.1.b.</i>	<i>w pozostałych jednostkach</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>B.III.1.b.-</i>	<i>udziały lub akcje</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>B.III.1.b.-</i>	<i>inne papiery wartościowe</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>B.III.1.b.-</i>	<i>udzielone pożyczki</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>B.III.1.b.-</i>	<i>inne krótkoterminowe aktywa finansowe</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>B.III.1.c.</i>	<i>środki pieniężne i inne aktywa pieniężne</i>	<i>270 034</i>	<i>73 202</i>	<i>100 000</i>	<i>150 000</i>	<i>180 000</i>
<i>B.III.1.c.-</i>	<i>środki pieniężne w kasie i na rachunkach</i>	<i>270 034</i>	<i>73 202</i>	<i>100 000</i>	<i>150 000</i>	<i>180 000</i>
<i>B.III.1.c.-</i>	<i>inne środki pieniężne</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>B.III.1.c.-</i>	<i>inne aktywa pieniężne</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>B.III.2.</i>	<i>Inne inwestycje krótkoterminowe</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
B.IV.	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	285 486	238 372	260 000	260 000	260 000
C.	Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy	0	0	0	0	0
D.	Udziały (akcje) własne	0	0	0	0	0
	RAZEM AKTYWA	35 697 653	38 082 178	32 888 260	30 973 206	29 633 206

KOD	Wyszczególnienie	2 017	2 018	2 019	2 020	2 021
1	2	3	4	5	6	7
PASYWA						
A.	Kapitał (fundusz) własny	15 727 707	10 232 464	8 010 064	6 141 964	5 124 164
A.I.	Kapitał (fundusz) podstawowy	32 036 953	32 036 953	32 036 953	32 036 953	32 036 953
A.II.	Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:	0	0	0	0	0
A.II.-	nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)	0	0	0	0	0
A.III.	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny, w tym:	0	0	0	0	0
A.III.-	z tytułu aktualizacji wartości godziwej	0	0	0	0	0
A.IV.	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe, w tym:	0	0	0	0	0
A.IV.-	tworzone zgodnie z umową (statutem) spółki	0	0	0	0	0
A.IV.-	na udziały (akcje) własne	0	0	0	0	0
A.V.	Zysk (strata) z lat ubiegłych	-15 199 647	-16 309 247	-21 804 489	-24 026 889	-25 894 989
A.V.1.	Zysk (wielkość dodatnia)	0	0	0	0	0
A.V.2.	Strata (wielkość ujemna)	-15 199 647	-16 309 247	-21 804 489	-24 026 889	-25 894 989
A.VI.	Zysk (strata) netto	-1 109 599	-5 495 242	-2 222 400	-1 868 100	-1 017 800
A.VI.1.	Zysk (wielkość dodatnia)	0	0	0	0	0
A.VI.2.	Strata (wielkość ujemna)	-1 109 599	-5 495 242	-2 222 400	-1 868 100	-1 017 800
A.VII.	Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	0	0	0	0	0
B.	Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	19 969 946	27 849 714	24 878 196	24 831 242	24 509 042
B.I.	Rezerwy na zobowiązania	1 321 369	2 425 820	1 755 711	1 755 711	1 755 711
B.I.1.	Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0	0	0	0	0
B.I.2.	Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	1 321 369	1 764 030	1 755 711	1 755 711	1 755 711
B.I.2.-	długoterminowa	1 028 923	1 288 588	1 275 711	1 275 711	1 275 711
B.I.2.-	krótkoterminowa	292 446	475 442	480 000	480 000	480 000
B.I.3.	Pozostałe rezerwy	0	661 790	0	0	0
B.I.3.-	długoterminowe	0	0	0	0	0
B.I.3.-	krótkoterminowe	0	661 790	0	0	0
B.II.	Zobowiązania długoterminowe	1 827 525	3 677 110	2 776 695	1 876 281	975 867
B.II.1.	Wobec jednostek powiązanych	0	0	0	0	0
B.II.2.	Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0	0	0	0	0
B.II.3.	Wobec pozostałych jednostek	1 827 525	3 677 110	2 776 695	1 876 281	975 867
B.II.3.a.	kredyty i pożyczki	1 827 525	3 677 110	2 776 695	1 876 281	975 867
B.II.3.b.	z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0	0	0	0	0
B.II.3.c.	inne zobowiązania finansowe	0	0	0	0	0
B.II.3.d.	zobowiązania wekslowe	0	0	0	0	0
B.II.3.e.	inne	0	0	0	0	0
B.III.	Zobowiązania krótkoterminowe	8 114 196	10 670 586	11 205 415	11 725 415	13 035 415
B.III.1.	Zobowiązania wobec jednostek powiązanych	0	0	0	0	0
B.III.1.a.	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0	0	0	0	0
B.III.1.a.-	do 12 miesięcy	0	0	0	0	0
B.III.1.a.-	powyżej 12 miesięcy	0	0	0	0	0
B.III.1.b.	inne	0	0	0	0	0
B.III.2.	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0	0	0	0	0
B.III.2.a.	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0	0	0	0	0
B.III.2.a.-	do 12 miesięcy	0	0	0	0	0
B.III.2.a.-	powyżej 12 miesięcy	0	0	0	0	0
B.III.2.b.	inne	0	0	0	0	0
B.III.3.	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek	8 114 196	10 670 586	11 205 415	11 725 415	13 035 415
B.III.3.a.	kredyty i pożyczki	883 748	900 415	900 415	900 415	900 415
B.III.3.b.	z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0	0	0	0	0
B.III.3.c.	inne zobowiązania finansowe	0	0	0	0	0
B.III.3.d.	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	4 427 871	6 573 540	6 500 000	6 500 000	6 980 000
B.III.3.d.-	do 12 miesięcy	4 427 871	6 573 540	6 500 000	6 500 000	6 980 000
B.III.3.d.-	powyżej 12 miesięcy	0	0	0	0	0
B.III.3.e.	zaliczki otrzymane na dostawy i usługi	0	0	0	0	0
B.III.3.f.	zobowiązania wekslowe	0	0	0	0	0
B.III.3.g.	z tytułu podatków, cel, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	867 981	994 579	1 200 000	1 300 000	1 400 000
B.III.3.h.	z tytułu wynagrodzeń	1 511 544	1 655 260	1 800 000	2 000 000	2 500 000
B.III.3.i.	inne	421 305	498 241	800 000	980 000	1 200 000
B.III.4.	Fundusze specjalne	1 747	48 551	5 000	45 000	55 000
B.III.4.-	w tym zakładowy fundusz świadczeń socjalnych (ZFSS)	1 747	48 551	5 000	45 000	55 000
B.IV.	Rozliczenia międzyokresowe	8 706 856	11 076 198	9 140 375	9 473 835	8 742 049
B.IV.1.	Ujemna wartość firmy	0	0	0	0	0
B.IV.2.	Inne rozliczenia międzyokresowe	8 706 856	11 076 198	9 140 375	9 473 835	8 742 049
B.IV.2.-	długoterminowe, w tym:	8 133 434	8 914 804	7 640 375	7 973 835	7 242 049
	- dotacje z budżetu państwa	44 381	4 278 800	0	0	0
	- dotacje z budżetu jednostki samorządu terytorialnego	7 824 942	4 278 707	0	0	0
B.IV.2.-	krótkoterminowe, w tym:	573 422	2 161 394	1 500 000	1 500 000	1 500 000
	- dotacje z budżetu państwa	16 076	493 050	0	0	0
	- dotacje z budżetu jednostki samorządu terytorialnego	401 598	1 478 490	0	0	0
	RAZEM PASYWA	35 697 653	38 082 178	32 888 260	30 973 206	29 633 206

Główny Księgowy
mgr Beata Wołanin

Samodzielny Publiczny
Zakład Opieki Zdrowotnej
imienia doktora Kazimierza Hologii
w Nowym Sączu
Tomasz Przybylski

RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT

KOD	Wyszczególnienie	2 017	2 018	2 019	2 020	2 021
A.	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	46 113 826	51 626 042	55 642 000	56 296 900	57 004 800
-	od jednostek powiązanych	0	0	0	0	0
A.I.	Przychody netto ze sprzedaży produktów	46 283 665	52 777 607	55 592 000	56 246 900	56 954 800
A.I.1.	sprzedanych NFZ	44 441 192	50 836 905	53 570 000	54 190 400	54 690 800
A.I.2.	sprzedanych Ministerstwu Zdrowia	0	0	0	0	0
A.I.3.	sprzedanych pracodawcom	797 671	869 397	650 000	656 500	664 000
A.I.4.	pozostałych	1 044 802	1 071 305	1 372 000	1 400 000	1 600 000
A.II.	Zmiana stanu produktów (zwiększenie – wartość dodatnia, zmniejszenie – wartość ujemna)	-169 839	-1 151 565	50 000	50 000	50 000
A.III.	Koszty wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	0	0	0	0	0
A.IV.	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	0	0	0	0	0
B.	Koszty działalności operacyjnej	48 387 438	58 945 942	60 083 900	60 941 000	61 231 000
B.I.	Amortyzacja	2 297 378	2 694 082	2 800 000	3 100 000	3 000 000
B.II.	Zużycie materiałów i energii	8 792 204	10 148 963	9 567 000	9 788 000	9 913 000
B.II.1.	Materiałów	8 027 846	9 198 312	8 737 000	8 943 000	9 053 000
B.II.1.a.	- leków	2 856 842	3 135 483	3 070 000	3 200 000	3 300 000
B.II.1.b.	- żywności	81 070	78 262	80 000	90 000	100 000
B.II.1.c.	- sprzętu jednorazowego	2 903 202	3 368 136	3 402 000	3 450 000	3 450 000
B.II.1.d.	- odczynników chemicznych i materiałów diagnostycznych	755 875	969 555	760 000	785 000	785 000
B.II.1.e.	- paliwa (gaz)	213 679	218 758	215 000	218 000	218 000
B.II.1.f.	- pozostałe	1 217 178	1 428 118	1 210 000	1 200 000	1 200 000
B.II.2.	Energii	764 358	950 651	830 000	845 000	860 000
B.II.2.a.	- elektrycznej	428 758	593 166	470 000	480 000	490 000
B.II.2.b.	- ciepłej	335 600	357 485	360 000	365 000	370 000
B.II.2.c.	- pozostałe	0	0	0	0	0
B.III.	Usługi obce	17 480 721	23 094 936	23 582 700	23 568 000	23 608 000
B.III.1.	remontowe	92 783	51 395	150 000	80 000	80 000
B.III.2.	transportowe	48 130	47 895	48 000	48 000	48 000
B.III.3.	medyczne obce (umowy cywilno-prawne, prace wykonane przez laboratoria itp.)	15 053 991	19 228 409	20 047 000	20 100 000	20 130 000
B.III.4.	pozostałe usługi	2 285 817	3 767 237	3 337 700	3 340 000	3 350 000
B.IV.	Podatki i opłaty	77 779	85 180	86 000	85 000	85 000
	w tym podatek akcyzowy	0	0	0	0	0
B.V.	Wynagrodzenia	16 157 213	18 914 421	20 008 000	20 400 000	20 625 000
B.V.1.	wynagrodzenia ze stosunku pracy	14 825 569	17 061 984	18 156 000	18 500 000	18 700 000
B.V.2.	wynagrodzenia z umów zleceń i o dzieło	1 331 644	1 852 437	1 852 000	1 900 000	1 925 000
B.V.3.	wynagrodzenia pozostałe	0	0	0	0	0
B.VI.	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym:	3 240 353	3 676 670	3 747 000	3 700 000	3 700 000
	- składki na ubezpieczenia społeczne	2 524 558	2 868 235	2 950 000	2 979 500	3 009 000
	- składki na fundusz pracy	264 182	299 098	297 500	300 475	303 400
	- składki na Fundusz Emerytur Pomostowych	44 764	49 565	50 000	51 000	51 500
B.VII.	Pozostałe koszty rodzajowe	341 790	331 690	293 200	300 000	300 000
	- w tym podróże służbowe	24 698	25 958	25 000	25 000	25 000
B.VIII.	Wartość sprzedanych towarów i materiałów	0	0	0	0	0
C.	Zysk (strata) ze sprzedaży (A–B)	-2 273 612	-7 319 900	-4 441 900	-4 644 100	-4 226 200
D.	Pozostałe przychody operacyjne	1 413 177	2 186 319	2 488 000	3 000 000	3 000 000
D.I.	Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	3 580	1 587	0	0	0
D.II.	Dotacje, w tym:	455 056	921 767	1 181 000	1 700 000	1 700 000
	- dotacje z budżetu państwa	32 911	0	0	0	0
	- dotacje z jednostek samorządu terytorialnego	422 145	921 767	0	0	0
D.III.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	1 373	0	0	0	0
D.IV.	Inne przychody operacyjne, w tym:	953 168	1 262 965	1 307 000	1 300 000	1 300 000
	- bezzwrotne środki zagraniczne	0	0	0	0	0
	- równowartość rocznych odpisów amortyzacyjnych środków trwałych oraz wartości niematerialnych i prawnych sfinansowanych z dotacji celowych	0	0	0	0	0
E.	Pozostałe koszty operacyjne	30 596	65 205	30 000	25 000	25 000
E.I.	Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	0	0	0	0	0
E.II.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	15 887	18 618	0	0	0
E.III.	Inne koszty operacyjne	14 709	46 587	30 000	25 000	25 000
F.	Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D–E)	-891 031	-5 198 786	-1 983 900	-1 669 100	-1 251 200
G.	Przychody finansowe	25 245	28 201	3 500	3 500	3 500
G.I.	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:	0	0	0	0	0
G.I.a.	od jednostek powiązanych	0	0	0	0	0
G.I.a.-	w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0	0	0	0	0
G.I.b.	od jednostek pozostałych, w tym:	0	0	0	0	0
G.I.b.-	w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0	0	0	0	0
G.II.	Odsetki	25 245	28 201	500	500	500
G.II.-	w tym od jednostek powiązanych	0	0	0	0	0
G.III.	Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0	0	0	0	0
G.III.-	w jednostkach powiązanych	0	0	0	0	0
G.IV.	Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0	0	0	0	0
G.V.	Inne	0	0	3 000	3 000	3 000
H.	Koszty finansowe	241 753	321 758	240 000	200 000	160 000
H.I.	Odsetki, w tym:	241 753	321 758	240 000	200 000	160 000
H.I.-	dla jednostek powiązanych	0	0	0	0	0
H.II.	Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0	0	0	0	0
H.II.-	w jednostkach powiązanych	0	0	0	0	0
H.III.	Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0	0	0	0	0
H.IV.	Inne	0	0	0	0	0
I.	Zysk (strata) brutto (F+G–H)	-1 107 539	-5 492 343	-2 220 400	-1 865 600	-1 407 700
J.	Podatek dochodowy	2 060	2 899	2 000	2 500	2 500
K.	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)	0	0	0	0	0
L.	Zysk (strata) netto (I–J–K)	-1 109 599	-5 495 242	-2 222 400	-1 868 100	-1 410 200

Lp.	Wyszczególnienie	2 017	2 018	2 019	2 020	2 021
1	Suma Przychodów	47 552 248	53 840 562	58 133 500	59 300 400	60 008 300
2	Suma Kosztów	48 659 787	59 332 905	60 353 900	61 166 000	61 416 000

Główny Księgowy
mgr Beata Wolanin

DIREKTOR
Samodzielnego Publicznego
Zakładu Opieki Zdrowotnej
imienia doktora Kazimierza Hologi
w Nowym Tomyslu
Tomasz Przybylski