

**RAPORT O SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO
ZAKŁADU OPIEKI ZDROWOTNEJ ZA 2025 ROK**

Podstawa prawna: art. 53a ustawy z dnia 15 kwietnia 2011r. o działalności leczniczej
(Dz.U. 2026. poz.156 t.j.)

I. Wybrane informacje o samodzielnym publicznym zakładzie opieki zdrowotnej.

1. Firma **Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej
imienia doktora Kazimierza Hołogi**
2. Siedziba **Nowy Tomyśl**
3. Adres **64-300 Nowy Tomyśl, ul. Poznańska 30**
4. Numer telefonu **61 44 27 300**, fax. **61 44 22 152**,
adres poczty elektronicznej: **sekretariat@szpital-nowytomysl.pl**
5. Numer identyfikacyjny REGON **639820004**
6. Numer w Krajowym Rejestrze Sądowym **0000003613**
7. Data wpisu oraz numer rejestru podmiotów wykonujących działalność leczniczą
01.12.1998r. numer 000000016116

II. Analiza sytuacji ekonomiczno-finansowej za poprzedni rok obrotowy

Ocena sytuacji ekonomiczno-finansowej została opracowana w oparciu o teorię i zasady analizy wskaźnikowej, dostosowanej do warunków i specyfiki sektora ochrony zdrowia.

Raport sporządzono zgodnie z Rozporządzeniu Ministra Zdrowia z dnia 25 kwietnia 2017 roku w sprawie wskaźników ekonomiczno- finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej.

Analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej za 2025 rok przeprowadzono w oparciu o punktowe oceny przypisane poszczególnym wskaźnikom wyliczonym zgodnie ze sposobem określonym w/w rozporządzeniu.

ANALIZA WSKAŹNIKOWA I PUNKTOWA SYTUACJI FINANSOWEJ

za rok 2 025

Wskaźniki	Metoda ustalenia	Przedziały wartości	Ocena punktowa	Wskaźnik	Ocena
I. WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI					
Zyskowności netto	$\frac{\text{wynik netto} \times 100\%}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne} + \text{przychody finansowe}}$	poniżej 0,0 % od 0,0% do 2,0 % powyżej 2,0% do 4,0% powyżej 4,0%	0 3 4 5	1,62%	3
Zyskowności działalności operacyjnej	$\frac{\text{wynik z działalności operacyjnej} \times 100\%}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne}}$	poniżej 0,0 % od 0,0% do 3,0 % powyżej 3,0% do 5,0% powyżej 5,0%	0 3 4 5	1,54%	3
Zyskowność aktywów	$\frac{\text{wynik netto} \times 100\%}{\text{Średni stan aktywów}}$	poniżej 0,0 % powyżej 0,0% do 2,0 % powyżej 2,0% do 4,0% powyżej 4,0%	0 3 4 5	3,05%	4
RAZEM WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI		Maksymalna ocena pkt.	15	Uzyskane pkt.	10
II. WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI					
Płynności bieżącej	$\frac{\text{aktywa obrotowe - należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy - krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)}}{\text{zobowiązania krótkoterminowe - zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy} + \text{rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe}}$	poniżej 0,6 od 0,6 do 1,00 powyżej 1,00 do 1,50 powyżej 1,5 do 3,00 powyżej 3,00 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	0 4 8 12 10	1,24	8
Płynności szybkiej	$\frac{\text{aktywa obrotowe - należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy - krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) - zapasy}}{\text{zobowiązania krótkoterminowe - zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy} + \text{rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe}}$	poniżej 0,50 powyżej 0,50 do 1,00 powyżej 1,00 do 2,50 powyżej 2,50 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	0 8 13 10	1,14	13
RAZEM WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI		Maksymalna ocena pkt.	25	Uzyskane pkt.	21
III. WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI					
Rotacji należności (w dniach)	$\frac{\text{średni stan należności z tytułu dostaw i usług} \times \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}$	poniżej 45 dni od 45 dni do 60 dni od 61 dni do 90 dni powyżej 90 dni	3 2 1 0	28	3
Rotacji zobowiązań (w dniach)	$\frac{\text{średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług} \times \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}$	do 60 dni od 61 dni do 90 dni powyżej 90 dni	7 4 0	20	7
RAZEM WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI		Maksymalna ocena pkt.	10	Uzyskane pkt.	10
IV. WSKAŹNIKI ZAŁĘŻENIA					
Zadłużenia aktywów %	$\frac{\text{(zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania)}}{\text{aktywa razem}} \times 100\%$	poniżej 40 % od 40% do 60% powyżej 60% do 80% powyżej 80%	10 8 3 0	30%	10
Wypłacalności	$\frac{\text{zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania}}{\text{fundusz własny}}$	od 0,00 do 0,50 od 0,51 do 1,00 od 1,01 do 2,00 od 2,01 do 4,00 powyżej 4,00 lub poniżej 0,00	10 8 6 4 0	0,71	8
RAZEM WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI		Maksymalna ocena pkt.	20	Uzyskane pkt.	18
SUMA UZYSKANYCH PUNKTÓW					59

**TABELA PODSUMOWUJĄCA WYNIKI OCENY SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ
za 2025 rok**

Grupa	Wskaźniki	Wartość wskaźnika	Ocena uzyskana
I. WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI	Wskaźnik zyskowności netto (%)	1,62%	3
	Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	1,54%	3
	Wskaźnik zyskowność aktywów (%)	3,05%	4
		I. Razem	10
II. WSKAŹNIKI PLYNNOŚCI	Wskaźnik bieżącej płynności	1,24	8
	Wskaźnik szybkiej płynności	1,14	13
		II. Razem	21
III. WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI	Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	28	3
	Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	20	7
		III. Razem	10
IV. WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA	Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	30%	10
	Wskaźnik wypłacalności	0,71	8
		IV. Razem	18
Łączna wartość punktów			59

W wyniku analizy wskaźników sporządzonej na podstawie sprawozdania finansowego za 2025r. przy zastosowaniu metody punktowej uzyskano 59 punktów, co stanowi 84,29% maksymalnej liczby punktów możliwej do uzyskania. Świadczy to o stabilności ekonomiczno-finansowej jednostki.

W 2019 roku został wdrożony Program Naprawczy, który kładzie nacisk na maksymalizację przychodów i ograniczenie kosztów. Rok 2025 pozwolił na realizację założonych planów. Udało się podjąć działania powodujące zwiększenie rodzajów świadczeń realizowanych w ramach umów zawartych z NFZ. Ponadto przy wymiernym wsparciu i wysiłku kadry szpitala utrzymano realizację wszystkich świadczeń oraz sprostano zadaniom dodatkowym nakładanym przez NFZ i Wojewodę Wielkopolskiego. Finalnie, nadzór nad wzrostem kosztów oraz pozyskanie dodatkowych środków finansowych skutkowało utrzymaniem wskaźników na poziomie 84,29% maksymalnej liczby punktów możliwej do uzyskania i pozwala optymistycznie spojrzeć na sprawne zarządzanie jednostką.

Analiza przypisanych punktów pomiędzy poszczególne grupy wskaźników ekonomicznych odzwierciedla ich znaczenie w ocenie ekonomiczno-finansowej SPZOZ.

III. Prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe

Opis przyjętych założeń.

Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej prowadzi gospodarkę finansową na zasadach określonych w ustawie o działalności leczniczej. Rok 2025 był ósmym rokiem funkcjonowania w sieci szpitali opartej na częściowo ryczałtowym charakterze finansowania świadczeń zdrowotnych.

Prognoza na okres 2026-2028 rok została opracowana zgodnie z art. 52 ustawy o działalności leczniczej. SP ZOZ w Nowym Tomyślu pokrywa z posiadanych środków i uzyskiwanych przychodów koszty działalności i reguluje zobowiązania.

W prognozach sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe założono wygenerowanie ujemnego wyniku finansowego. W prognozach uwzględniono uchwalone przez sejm zmiany w zasadach finansowania świadczeń ze środków publicznych oraz opublikowane założenia makroekonomiczne określone przez Radę Ministrów dnia 28 kwietnia 2026r. w projekcie „Wieloletnich założeń makroekonomicznych na lata 2026-2030.

Prezentowany scenariusz makroekonomiczny zakłada konsolidację fiskalną zgodną z wymogami reguł UE i krajowymi, w szczególności w latach 2029-2030 i nie uwzględnia konsekwencji wybuchu wojny na Bliskim Wschodzie.

Prognoza na lata 2026–2027

- W 2026 roku wzrost realnego PKB wyniesie 3,6%.

- Głównymi czynnikami napędzającymi gospodarkę będą wysokie nakłady inwestycyjne, wspierane największym napływem środków z Krajowego Planu Odbudowy, które umożliwią realizację licznych projektów infrastrukturalnych oraz modernizacyjnych, realizowanych przez sektor publiczny i prywatny.
- Istotnym czynnikiem wzrostu pozostanie spożycie prywatne, wspierane stabilną sytuacją na rynku pracy oraz rosnącymi dochodami gospodarstw domowych.
- W 2027 roku wzrost realnego PKB wyniesie 3,1%.
 - Kluczowe znaczenie będą miały wysokie nakłady inwestycyjne, finansowane zarówno ze środków krajowych, jak i funduszy unijnych.
 - Utrzymująca się dobra sytuacja na rynku pracy oraz wysoki poziom zatrudnienia będą dalej wspierać prywatną konsumpcję, której tempo wzrostu rok do roku wyhamuje nieznacznie.
- Stopa bezrobocia rejestrowanego wyniesie 5,6% na koniec 2026 i 2027 roku.
- Wzrost przeciętnego wynagrodzenia w gospodarce narodowej w 2026 roku wyniesie 6,0%.
 - W ujęciu realnym, tj. uwzględniającym wpływ inflacji, przeciętne wynagrodzenia wzrosną o 3,4%.
 - Głównymi czynnikami sprzyjającymi wzrostom wynagrodzeń są ożywienie gospodarcze oraz korzystna sytuacja na rynku pracy, gdzie pracownicy nadal posiadają silną pozycję negocjacyjną.
 - W 2027 roku prognozowana jest kontynuacja pozytywnych trendów – dobrej koniunktury i korzystnej sytuacji na rynku pracy, co przełoży się na dalszy wzrost wynagrodzeń. Przewiduje się, że przeciętne wynagrodzenie w gospodarce narodowej wzrośnie w 2027 roku o 5,6% w ujęciu nominalnym oraz o 3,0% w ujęciu realnym.
- Inflacja wyniesie średnio 2,5% w 2026 r. i 2027 r.

Prognoza na lata 2028–2030

- W 2028 roku tempo wzrostu PKB będzie zbliżone do wzrostu potencjalnego polskiej gospodarki i wyniesie 2,9%.
 - Wzrost gospodarczy będzie nadal wspierany przez konsumpcję prywatną oraz inwestycje sektora prywatnego.
 - W latach 2029-2030 spodziewane jest spowolnienie dynamiki wzrostu gospodarczego wynikające z wymaganej obowiązującymi regułami fiskalnymi

konsolidacji fiskalnej oraz ograniczenia wydatków na spożycie publiczne i inwestycje. W rezultacie tempo wzrostu PKB obniży się do 2,6% w 2029 roku i 2,2% w 2030 roku.

- Inflacja pozostanie pod kontrolą i będzie utrzymywać się w dopuszczalnym paśmie odchyień od celu NBP;
 - średnioroczna inflacja wyniesie 2,4% w 2028 i 2029 roku oraz 2,2% w 2030 roku.
- Zatrudnienie w 2028 roku pozostanie stabilne, a w kolejnych latach nieznacznie się obniży (o ok. 0,1% rocznie);
- Stopa bezrobocia rejestrowanego wyniesie 5,8% w 2028 i 2029 roku oraz 5,9% w 2030 roku.
- Realne wynagrodzenia będą nadal rosły – o ok. 3,0–3,1% w latach 2028–2029. W 2030 roku tempo wzrostu wynagrodzeń ulegnie obniżeniu wraz ze spowolnieniem gospodarczym.

Czynniki ryzyka

- Najbardziej znaczącym źródłem niepewności dla przyjętego scenariusza makroekonomicznego jest przedłużanie się lub eskalacja konfliktu na Bliskim Wschodzie. Trwająca wojna wpływa na funkcjonowanie światowych rynków surowców oraz szlaków handlowych, prowadząc przede wszystkim do wzrostu światowych cen ropy naftowej i gazu oraz zwiększonej zmienności na rynkach energii. Znaczące zmiany cen są również obserwowane w przypadku nawozów, surowców chemicznych i innych zasobów (np. helu).

Założenia do prognozy przychodów i kosztów

Podstawą określenia prognozowanych przychodów jest plan finansowy na 2026 rok.

Prognoza przychodów na lata 2026-2028 została oparta na planie rzeczowo-finansowym umowy z NFZ. Przychody z NFZ stanowią około 97% przychodów SP ZOZ. Wysokość kontraktu ma bezpośredni wpływ na kondycję finansową podmiotu.

W prognozie na 2026 założono, że do końca roku zakres rzeczowy świadczeń wynikających z umowy zostanie zrealizowany zarówno w umowach ryczałtowych jak i umowach odrębnie finansowanych, rozliczanych wg wykonanych świadczeń.

Na lata 2027 i 2028 przyjęto założenie, że niezależnie od realizacji kontraktu w 2026r. wartość przychodów ze środków publicznych, która powinna zapewnić świadczenia gwarantowane dla osób uprawnionych nie może być obniżona nawet przy zmniejszeniu przychodów NFZ ze składek zdrowotnych ponieważ ustawa o finansowaniu świadczeń ze środków publicznych

gwarantuje rosnący udział w PKB środków przeznaczonych na ochronę zdrowia. W przypadku niewystarczających środków pochodzących ze składek zdrowotnych, będący skutkiem spadku zatrudnienia oraz obniżeniem wynagrodzeń, pozostała część środków pochodzić będzie z budżetu państwa i w pierwszej kolejności ma być przeznaczona na finansowanie świadczeń gwarantowanych.

Prognoza kosztów na 2026 rok i lata następne została oparta na planie finansowym na 2026 roku uwzględniając korektę planu finansowego wprowadzona Zarządzeniem dyrektora nr 13/2026 z dnia 30.04.2026 na ten rok. Plan ten w ciągu roku może ulec zmianie w przypadku modyfikacji wysokości bądź sposobu finansowania świadczeń zdrowotnych przez NFZ.

Do prognoz kosztów przyjęto następujące założenia:

- z uwagi na rosnące zapotrzebowanie dostępu do świadczeń zdrowotnych konieczność zatrudnienia dodatkowego personelu medycznego

- koszty pracy pracowników zatrudnionych zarówno na umowę o pracę, które ustalono biorąc pod uwagę wymagania ustawowe w zakresie minimalnego wynagrodzenia osób zatrudnionych w podmiotach leczniczych, obowiązujący Regulamin Wynagrodzeń i zawarte porozumienia ze Związkami zawodowymi jak i umowy cywilnoprawne.

Kwoty kosztów i wydatków ujęte w prognozie stanowią koszty i wydatki związane z realizacją umów z płatnikiem publicznym oraz innych przychodów. W prognozach ujęto również zaplanowane do sfinansowania wydatki w ramach wieloletnich programów polityki zdrowotnej.

Podsumowanie

Podstawową działalnością Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej jest działalność lecznicza, polegająca na udzielaniu świadczeń zdrowotnych finansowanych ze środków publicznych. Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej nie jest jednostką nastawioną na osiągnięcie zysku.

Zasadniczym celem działania podmiotów leczniczych realizujących usługi w całości finansowane lub dofinansowane ze środków NFZ jest zaspokajanie w sposób ciągły i trwały potrzeb obywateli w zakresie ochrony zdrowia w ramach gwarantowanych przez państwo świadczeń zdrowotnych. SPZOZ udziela świadczeń zdrowotnych finansowanych ze środków publicznych ubezpieczonym oraz innym osobom uprawnionym do tych świadczeń na podstawie odrębnych przepisów nieodpłatnie, za częściową lub całkowitą odpłatnością. Opłaty za świadczenia zdrowotne udzielone odpłatnie, w sytuacjach, w których ustawa oraz przepisy odrębne dopuszczają taką odpłatność ustalane są w oparciu o rzeczywiste koszty związane z realizacją procedur medycznych.

**TABELA PODSUMOWUJĄCA WYNIKI OCENY SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ -
PROGNOZA NA LATA 2026-2028**

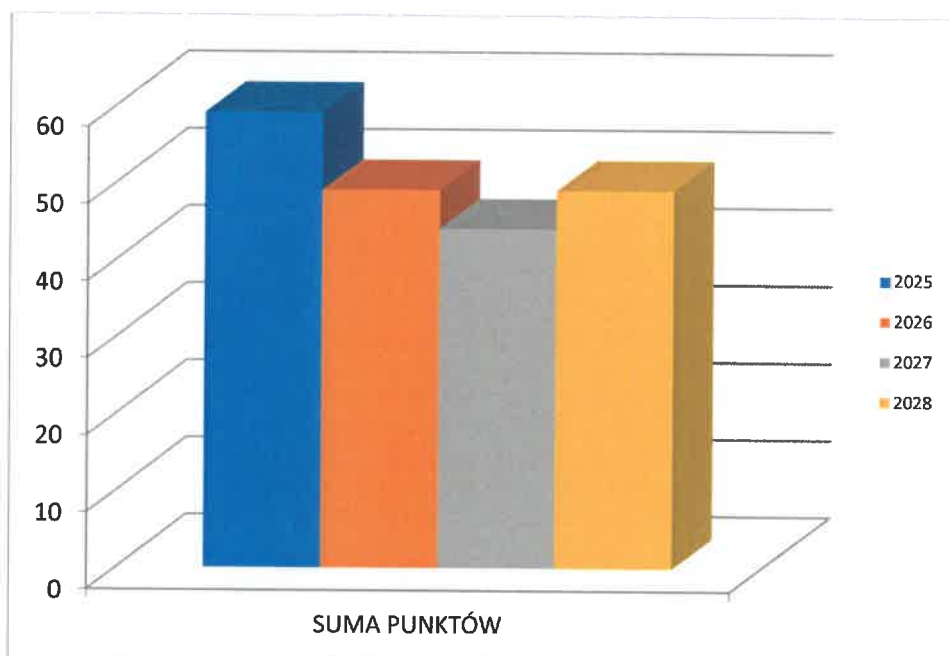
Grupa	Wskaźniki	2026		2027		2028	
		Wskaźnik	Ilość punktów	Wskaźnik	Ilość punktów	Wskaźnik	Ilość punktów
I. WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI	Wskaźnik zyskowności netto (%)	-0,60%	0	-0,61%	0	-0,61%	0
	Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	-0,68%	0	-0,68%	0	-0,68%	0
	Wskaźnik zyskowność aktywów (%)	-1,13%	0	-1,14%	0	-1,23%	0
	Razem		0		0		0
II. WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI	Wskaźnik bieżącej płynności	1,12	8	1,07	8	1,12	8
	Wskaźnik szybkiej płynności	1,02	13	0,98	8	1,02	13
	Razem		21		16		21
III. WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI	Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	35	3	33	3	31	3
	Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	22	7	21	7	21	7
	Razem		10		10		10
IV. WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA	Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	30%	10	31%	10	34%	10
	Wskaźnik wypłacalności	0,72	8	0,75	8	0,79	8
	Razem		18		18		18
Łączna wartość punktów			49		44		49

TABELA PUNTÓW OGÓŁEM ZA LATA 2025-2028

Wskaźniki	2025	2026	2027	2028
Wskaźnik zyskowności netto (%)	3	0	0	0
Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	3	0	0	0
Wskaźnik zyskowność aktywów (%)	4	0	0	0
Wskaźnik bieżącej płynności	8	8	8	8
Wskaźnik szybkiej płynności	13	13	8	13
Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	3	3	3	3
Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	7	7	7	7
Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	10	10	10	10
Wskaźnik wypłacalności	8	8	8	8
RAZEM	59	49	44	49

Wskaźniki	2025	2026	2027	2028
Zyskowności netto	3	0	0	0
Zyskowności działalności operacyjnej	3	0	0	0
Zyskowność aktywów	4	0	0	0
Bieżącej płynności	8	8	8	8
Szybkiej płynności	13	13	8	13
Rotacji należności	3	3	3	3
Rotacji zobowiązań	7	7	7	7
Zadłużenia aktywów	10	10	10	10
Wyplącalności	8	8	8	8
RAZEM	59	49	44	49

Wskaźniki	2025	2026	2027	2028
SUMA PUNKTÓW	59	49	44	49



IV. Informacja o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową

Przesłanki mogące wpływać negatywnie na funkcjonowanie SP ZOZ:

1. Niedofinansowanie ustawowych wzrostów wynagrodzeń: Kontynuacja realizacji przepisów ustawy o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego (nowelizacje z 2023 i 2024 r.) w warunkach wzrostu kwoty bazowej. Pomimo przekazywania dodatkowych środków przez NFZ, mechanizm wyceny świadczeń nie w pełni pokrywa realne koszty wzrostu

pochodnych od wynagrodzeń oraz presji płacowej grup zawodowych nieobjętych bezpośrednio regulacją ustawową.

2. Kryzys kadrowy i wzrost kosztów personelu kontraktowego: Rosnące niedobory kadry medycznej (lekarzy, pielęgniarek, ale także diagnostów) wymuszają na Szpitalu konkurowanie o pracownika stawkami rynkowymi, które znacząco przewyższają wzrosty finansowania z NFZ. Zjawisko "aukcyjnego" charakteru rynku pracy w medycynie prowadzi do destabilizacji planów finansowych.

3. Inflacja kosztów operacyjnych i usług obcych: Utrzymujący się wysoki koszt mediów (energia, gaz), wzrost cen leków, odczynników oraz materiałów opatrunkowych. Dodatkowo obserwuje się dynamiczny wzrost cen usług obcych (żywienie, sprzątanie, utylizacja odpadów medycznych), wynikający z podwyżek płacy minimalnej w gospodarce.

4. Rola Szpitala Powiatowego a systemowa niewydolność: Szpital w dalszym ciągu przejmuje ciężar zabezpieczenia pacjentów w stanach nagłych, wynikający z niedomagań Podstawowej Opieki Zdrowotnej (POZ) i Ambulatoryjnej Opieki Specjalistycznej (AOS) w godzinach wieczornych i nocnych. Generuje to koszty, które nie są adekwatnie rozliczane w ramach ryczałtu PSZ (Systemu Podstawowego Szpitalnego Zabezpieczenia). Co więcej, zapowiadane procesy restrukturyzacji szpitali powiatowych bez centralnego planu, przy obecnym finansowaniu niesie obawy pogorszenia jakości funkcjonowania jednostek, które obecnie określane są jako stabilne finansowo.

5. Obserwowane obecnie, obniżenie finansowania świadczeń, wcześniej uznawanych jako nielimitowane: zmniejszenie ilości punktów za poszczególne badania TK i RM, średnio o 10% oraz fakt, iż badania RM, TK i endoskopowe od IV.2026r. wykonane w nadlimicie umowy będą opłacane odpowiednio w wysokości 50% i 60% wartości), powoduje realny spadek wysokości umowy jednocześnie przy wyższych kosztach realizacji świadczeń.

6. Wycofanie się NFZ z pilotażowego programu Dobry Posiłek przy jednoczesnym obowiązku prawnym utrzymania adekwatnego standardu żywienia bez zagwarantowania środków finansowych, powoduje dodatkowe obciążenie finansowe.

Reasumując, kluczowymi negatywnymi czynnikami wpływającymi na wynik finansowy są:

- Niespójność pomiędzy centralnymi regulacjami płacowymi a realnym wzrostem wartości kontraktów z NFZ.
- Ciągłe pogłębiający się deficyt specjalistów na rynku, skutkujący drenażem kadrowym przez podmioty prywatne i kliniczne.
- Niedoszacowanie wycen punktowych świadczeń w relacji do rzeczywistych kosztów ich udzielania w warunkach wysokiej inflacji.
- Ciągły brak stabilności i przewidywalności finansowania, a wręcz obserwowane jego obniżenie, utrudnia planowanie inwestycyjne.

Przesłanki o charakterze pozytywnym:

1. Utrzymanie pozycji lidera regionalnego: SP ZOZ, dzięki swojej wielospecjalności i doświadczonej kadrze, pozostaje kluczowym ośrodkiem diagnostyczno-leczniczym, co zapewnia stały dopływ pacjentów i pełną realizację kontraktów.

2. Modernizacja infrastruktury: Skuteczne pozyskiwanie środków zewnętrznych (KPO, fundusze unijne, dotacje celowe) na cyfryzację, remonty oraz nowoczesny sprzęt medyczny w perspektywie długofalowej może przyczynić się do poprawy efektywności kosztowej procesów leczniczych.

3. Ustawowy wzrost nakładów na ochronę zdrowia do osiągnięcia ustawowego poziomu 7% PKB na zdrowie daje nadzieję, pomimo obecnego kryzysu, na korektę wycen świadczeń w kolejnych okresach rozliczeniowych.

V. Sytuacja ekonomiczno-finansowa

1. Wielkość funduszy własnych samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej na koniec 2025 roku obrotowego:

a) fundusz podstawowy	48 011 917,54zł
b) fundusz własny	31 001 156,74zł
c) fundusz rezerwowy z aktualizacji wyceny	0,00zł
d) wynik finansowy netto	2 156 855,84zł

Załącznik nr 1 – Bilans na lata 2024-2028

Załącznik nr 2 – Rachunek zysku i strat na lata 2024-2028

Sporządzono dnia 15.05.2026

DYREKTOR
SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO
ZAKŁADU OPIEKI ZDROWOTNEJ
imięcia doktora Kazimierza Hologu w Nowym Tomyszu

Tomasa Przybylski

(kierownik jednostki)

BILANS

KOD	Wyszczególnienie	2 024	2 025	2 026	2 027	2 028
1	2	3	4	5	6	7
AKTYWA						
A.	Aktywa trwałe	53 388 026	48 863 365	51 478 240	50 806 000	45 220 240
A.I.	Wartości niematerialne i prawne	50 911	18 601	560 000	1 500 000	955 000
A.I.1.	Koszty zakończonych prac rozwojowych	0	0	0	0	0
A.I.2.	Wartość firmy	0	0	0	0	0
A.I.3.	Inne wartości niematerialne i prawne	50 911	18 601	560 000	1 500 000	955 000
A.I.4.	Zaliczki na wartości niematerialne i prawne	0	0	0	0	0
A.II.	Rzeczowe aktywa trwałe	53 337 115	48 844 764	50 918 240	49 306 000	44 265 240
A.II.1.	Środki trwałe	52 998 865	48 409 794	50 738 240	49 105 240	44 015 240
A.II.1.a	grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)	538 240	538 240	538 240	538 240	538 240
A.II.1.b	budynki, lokale, prawa do lokali i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	36 297 014	35 147 420	36 000 000	34 767 000	33 797 000
A.II.1.c	urządzenia techniczne i maszyny	3 518 527	2 894 944	3 200 000	2 950 000	2 900 000
A.II.1.d	środki transportu	1 142 504	871 000	1 000 000	850 000	780 000
A.II.1.e	inne środki trwałe	11 502 580	8 958 190	11 000 000	10 000 000	6 000 000
A.II.2.	Środki trwałe w budowie	338 250	434 970	180 000	200 760	250 000
A.II.3.	Zaliczki na środki trwałe w budowie	0	0	0	0	0
A.III.	Należności długoterminowe	0	0	0	0	0
A.III.1.	Od jednostek powiązanych	0	0	0	0	0
A.III.2.	Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0	0	0	0	0
A.III.3.	Od pozostałych jednostek	0	0	0	0	0
A.IV.	Inwestycje długoterminowe	0	0	0	0	0
A.IV.1.	Nieruchomości	0	0	0	0	0
A.IV.2.	Wartości niematerialne i prawne	0	0	0	0	0
A.IV.3.	Długoterminowe aktywa finansowe	0	0	0	0	0
A.IV.3.a	w jednostkach powiązanych	0	0	0	0	0
A.IV.3.a.-	udziały lub akcje	0	0	0	0	0
A.IV.3.a.-	inne papiery wartościowe	0	0	0	0	0
A.IV.3.a.-	udzielone pożyczki	0	0	0	0	0
A.IV.3.a.-	inne długoterminowe aktywa finansowe	0	0	0	0	0
A.IV.3.b.	w pozostałych jednostkach, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0	0	0	0	0
A.IV.3.b.-	udziały lub akcje	0	0	0	0	0
A.IV.3.b.-	inne papiery wartościowe	0	0	0	0	0
A.IV.3.b.-	udzielone pożyczki	0	0	0	0	0
A.IV.3.b.-	inne długoterminowe aktywa finansowe	0	0	0	0	0
A.IV.3.c.	w pozostałych jednostkach	0	0	0	0	0
A.IV.3.c.-	udziały lub akcje	0	0	0	0	0
A.IV.3.c.-	inne papiery wartościowe	0	0	0	0	0
A.IV.3.c.-	udzielone pożyczki	0	0	0	0	0
A.IV.3.c.-	inne długoterminowe aktywa finansowe	0	0	0	0	0
A.IV.4.	Inne inwestycje długoterminowe	0	0	0	0	0
A.V.	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	0	0	0	0	0
A.V.1.	Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0	0	0	0	0
A.V.2.	Inne rozliczenia międzyokresowe	0	0	0	0	0
B.	Aktywa obrotowe	15 743 062	23 344 538	20 907 036	20 299 276	21 500 036
B.I.	Zapasy	1 655 434	1 877 282	1 800 000	1 800 000	1 800 000
B.I.1.	Materiały	1 655 434	1 877 282	1 800 000	1 800 000	1 800 000
B.I.2.	Półprodukty i produkty w toku	0	0	0	0	0
B.I.3.	Produkty gotowe	0	0	0	0	0
B.I.4.	Towary	0	0	0	0	0
B.I.5.	Zaliczki na dostawy i usługi	0	0	0	0	0
B.II.	Należności krótkoterminowe	7 348 255	12 235 543	12 150 000	11 650 000	13 000 000
B.II.1.	Należności od jednostek powiązanych	0	0	0	0	0
B.II.1.a.	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty	0	0	0	0	0
B.II.1.a.-	do 12 miesięcy	0	0	0	0	0
B.II.1.a.-	powyżej 12 miesięcy	0	0	0	0	0
B.II.1.b.	inne	0	0	0	0	0
B.II.2.	Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	7 250 331	11 962 225	12 000 000	11 500 000	11 000 000
B.II.2.a.	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	7 250 331	11 962 225	12 000 000	11 500 000	11 000 000
B.II.2.a.-	do 12 miesięcy	7 250 331	11 962 225	12 000 000	11 500 000	11 000 000
B.II.2.a.-	powyżej 12 miesięcy	0	0	0	0	0
B.II.2.b.	inne	0	0	0	0	0
B.II.3.	Należności od pozostałych jednostek	97 924	273 318	150 000	150 000	2 000 000
B.II.3.a.	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0	0	0	0	0
B.II.3.a.-	do 12 miesięcy	0	0	0	0	0
B.II.3.a.-	powyżej 12 miesięcy	0	0	0	0	0
B.II.3.b.	z tytułu podatków, dotacji, cel, ubezpieczeń społecznych i zwirowotnych oraz innych tytułów publiczno-prawnych	87 215	110 779	150 000	150 000	2 000 000
B.II.3.c.	inne	10 708	162 539	0	0	0
B.II.3.d.	dochodzone na drodze sądowej	0	0	0	0	0
B.III.	Inwestycje krótkoterminowe	6 295 345	8 963 512	6 500 000	6 300 000	6 200 000
B.III.1.	Krótkoterminowe aktywa finansowe	6 295 345	8 963 512	6 500 000	6 300 000	6 200 000
B.III.1.a.	w jednostkach powiązanych	0	0	0	0	0
B.III.1.a.-	udziały lub akcje	0	0	0	0	0
B.III.1.a.-	inne papiery wartościowe	0	0	0	0	0
B.III.1.a.-	udzielone pożyczki	0	0	0	0	0
B.III.1.a.-	inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0	0	0	0	0
B.III.1.b.	w pozostałych jednostkach	0	0	0	0	0
B.III.1.b.-	udziały lub akcje	0	0	0	0	0
B.III.1.b.-	inne papiery wartościowe	0	0	0	0	0
B.III.1.b.-	udzielone pożyczki	0	0	0	0	0
B.III.1.b.-	inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0	0	0	0	0
B.III.1.c.	środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	6 295 345	8 963 512	6 500 000	6 300 000	6 200 000
B.III.1.c.-	środki pieniężne w kasie i na rachunkach	6 295 345	8 963 512	6 500 000	6 300 000	6 200 000
B.III.1.c.-	inne środki pieniężne	0	0	0	0	0
B.III.1.c.-	inne aktywa pieniężne	0	0	0	0	0
B.III.2.	Inne inwestycje krótkoterminowe	0	0	0	0	0
B.IV.	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	444 029	268 201	457 036	459 276	500 036
C.	Należne wpłaty na kapitał (fundusze) podstawowy	0	0	0	0	0
D.	Udziały (akcje) własne	0	0	0	0	0
RAZEM AKTYWA		69 131 088	72 207 903	72 385 276	71 015 276	66 720 276

KOD	Wyszczególnienie	2 024	2 025	2 026	2 027	2 028
1	2	3	4	5	6	7
PASYWA						
A.	Kapitał (fundusz) własny	28 734 786	31 001 157	30 185 276	29 365 276	28 520 276
A.I.	Kapitał (fundusz) podstawowy	48 011 918	48 011 918	48 011 918	48 011 918	48 011 918
A.II.	Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:	0	0	0	0	0
A.II.-	nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)	0	0	0	0	0
A.III.	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny, w tym:	0	0	0	0	0
A.III.-	z tytułu aktualizacji wartości godziwej	0	0	0	0	0
A.IV.	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe, w tym:	0	0	0	0	0
A.IV.-	tworzone zgodnie z umową (statutem) spółki	0	0	0	0	0
A.IV.-	na udziały (akcje) własne	0	0	0	0	0
A.V.	Zysk (strata) z lat ubiegłych	-20 412 458	-19 167 617	-17 010 761	-17 826 642	-18 646 642
A.V.1.	Zysk (wielkość dodatnia)	0	0	0	0	0
A.V.2.	Strata (wielkość ujemna)	-20 412 458	-19 167 617	-17 010 761	-17 826 642	-18 646 642
A.VI.	Zysk (strata) netto	1 135 326	2 156 856	-815 881	-820 000	-845 000
A.VI.1.	Zysk (wielkość dodatnia)	1 135 326	2 156 856	0	0	0
A.VI.2.	Strata (wielkość ujemna)	0	0	-815 881	-820 000	-845 000
A.VII.	Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	0	0	0	0	0
B.	Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	40 396 302	41 206 746	42 200 000	41 650 000	38 200 000
B.I.	Rezerwy na zobowiązania	3 932 776	5 954 556	4 500 000	4 800 000	5 000 000
B.I.1.	Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0	0	0	0	0
B.I.2.	Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	3 932 776	4 454 556	4 500 000	4 800 000	5 000 000
B.I.2.-	długoterminowa	2 873 341	3 293 173	3 500 000	3 700 000	3 800 000
B.I.2.-	krótkoterminowa	1 059 435	1 161 383	1 000 000	1 100 000	1 200 000
B.I.3.	Pozostałe rezerwy	0	1 500 000	0	0	0
B.I.3.-	długoterminowe	0	0	0	0	0
B.I.3.-	krótkoterminowe	0	1 500 000	0	0	0
B.II.	Zobowiązania długoterminowe	0	0	0	0	0
B.II.1.	Wobec jednostek powiązanych	0	0	0	0	0
B.II.2.	Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0	0	0	0	0
B.II.3.	Wobec pozostałych jednostek	0	0	0	0	0
B.II.3.a.	kredyty i pożyczki	0	0	0	0	0
B.II.3.b.	z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0	0	0	0	0
B.II.3.c.	inne zobowiązania finansowe	0	0	0	0	0
B.II.3.d.	zobowiązania wekslowe	0	0	0	0	0
B.II.3.e.	inne	0	0	0	0	0
B.III.	Zobowiązania krótkoterminowe	13 561 186	15 938 432	17 250 000	17 300 000	17 550 000
B.III.1.	Zobowiązania wobec jednostek powiązanych	0	0	0	0	0
B.III.1.a.	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0	0	0	0	0
B.III.1.a.-	do 12 miesięcy	0	0	0	0	0
B.III.1.a.-	powyżej 12 miesięcy	0	0	0	0	0
B.III.1.a.-	inne	0	0	0	0	0
B.III.2.	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0	0	0	0	0
B.III.2.a.	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0	0	0	0	0
B.III.2.a.-	do 12 miesięcy	0	0	0	0	0
B.III.2.a.-	powyżej 12 miesięcy	0	0	0	0	0
B.III.2.a.-	inne	0	0	0	0	0
B.III.3.	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek	13 285 593	15 512 581	16 950 000	17 200 000	17 450 000
B.III.3.a.	kredyty i pożyczki	25 035	0	0	0	0
B.III.3.b.	z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0	0	0	0	0
B.III.3.c.	inne zobowiązania finansowe	0	0	0	0	0
B.III.3.d.	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	6 170 133	7 530 860	7 500 000	7 500 000	7 500 000
B.III.3.d.-	do 12 miesięcy	6 170 133	7 530 860	7 500 000	7 500 000	7 500 000
B.III.3.d.-	powyżej 12 miesięcy	0	0	0	0	0
B.III.3.e.	zaliczki otrzymane na dostawy i usługi	0	0	0	0	0
B.III.3.f.	zobowiązania wekslowe	0	0	0	0	0
B.III.3.g.	z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publiczno-prawnych	2 565 503	3 028 890	3 750 000	3 800 000	3 850 000
B.III.3.h.	z tytułu wynagrodzeń	3 970 739	4 595 990	5 200 000	5 500 000	5 800 000
B.III.3.i.	inne	554 183	356 842	500 000	400 000	300 000
B.III.4.	Fundusze specjalne	275 593	425 851	300 000	100 000	100 000
B.III.4.-	w tym zakładowy fundusz świadczeń socjalnych (ZFSS)	275 593	425 851	300 000	100 000	100 000
B.IV.	Rozliczenia międzyokresowe	22 902 340	19 313 758	20 450 000	19 550 000	15 650 000
B.IV.1.	Ujemna wartość firmy	0	0	0	0	0
B.IV.2.	Inne rozliczenia międzyokresowe	22 902 340	19 313 758	20 450 000	19 550 000	15 650 000
B.IV.2.-	długoterminowe, w tym:	17 712 669	14 394 592	15 500 000	14 600 000	11 550 000
	- dotacje z budżetu państwa	0	0	0	0	0
	- dotacje z budżetu jednostki samorządu terytorialnego	0	0	0	0	0
B.IV.2.-	krótkoterminowe, w tym:	5 189 651	4 919 167	4 950 000	4 950 000	4 100 000
	- dotacje z budżetu państwa	0	0	0	0	0
	- dotacje z budżetu jednostki samorządu terytorialnego	0	0	0	0	0
	RAZEM PASYWA	69 131 088	72 207 903	72 385 276	71 015 276	66 720 276

Sporz.B.Wolanin

DYREKTOR
SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO
ZAKŁADU OPIEKI I ZDROWOTNEJ
 imienia doktora Kazimierza Hulegi w Nowym Tomyślu

Tomasz Przybylski

RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT

KOD	Wyszczególnienie	2 024	2 025	2 026	2 027	2 028
A.	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	107 523 560	125 886 682	125 046 700	128 201 255	131 386 274
	- od jednostek powiązanych	0	0	0	0	0
A.I.	Przychody netto ze sprzedaży produktów	107 751 759	126 584 290	125 446 700	128 601 255	131 686 274
A.I.1.	sprzedanych NFZ	104 746 095	123 595 379	122 342 200	125 400 755	128 535 774
A.I.2.	sprzedanych Ministerstwu Zdrowia			0	0	0
A.I.3.	sprzedanych pracodawcom	994 066	855 813	900 000	1 000 500	1 000 500
A.I.4.	pozostałych	2 011 598	2 133 098	2 204 500	2 200 000	2 150 000
A.II.	Zmiana stanu produktów (zwiększenie –wartość dodatnia, zmniejszenie –wartość ujemna)	-228 199	-697 607	-400 000	-400 000	-300 000
A.III.	Koszty wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	0	0	0	0	0
A.IV.	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	0	0	0	0	0
B.	Koszty działalności operacyjnej	111 458 252	129 100 760	136 044 855	134 760 755	137 965 774
B.I.	Amortyzacja	3 516 170	5 171 271	6 800 850	5 860 000	5 500 000
B.II.	Zużycie materiałów i energii	13 104 566	15 180 124	15 541 000	16 060 000	16 490 000
B.II.1.	Materiałów	11 132 095	13 205 031	13 451 000	13 810 000	14 040 000
B.II.1.a.	- leków	3 563 505	4 418 465	4 360 000	4 400 000	4 200 000
B.II.1.b.	- żywności	133 584	167 369	180 000	170 000	190 000
B.II.1.c.	- sprzętu jednorazowego	2 138 356	2 595 441	2 500 000	2 750 000	2 850 000
B.II.1.d.	- odczynników chemicznych i materiałów diagnostycznych	1 442 267	1 683 799	1 850 000	1 900 000	2 000 000
B.II.1.e.	- paliwa (gaz)	228 064	224 619	210 000	240 000	250 000
B.II.1.f.	- pozostałe	3 626 319	4 115 338	4 351 000	4 350 000	4 550 000
B.II.2.	Energii	1 972 471	1 975 093	2 090 000	2 250 000	2 450 000
B.II.2.a.	- elektrycznej	1 261 445	1 213 981	1 300 000	1 550 000	1 650 000
B.II.2.b.	- ciepłej	707 702	761 112	780 000	700 000	800 000
B.II.2.c.	- pozostałe	3 324	0	10 000	0	0
B.III.	Usługi obce	40 624 183	46 939 668	49 232 000	47 780 000	48 880 000
B.III.1.	remontowe	965 562	797 293	980 000	800 000	500 000
B.III.2.	transportowe	65 142	50 862	50 000	80 000	80 000
B.III.3.	medyczne obce (umowy cywilno-prawne, prace wykonane przez laboratoria itp.)	35 426 518	41 618 308	40 810 000	42 500 000	43 700 000
B.III.4.	pozostałe usługi	4 166 961	4 473 205	7 392 000	4 400 000	4 600 000
B.IV.	Podatki i opłaty	148 131	157 139	173 005	175 000	175 000
	w tym podatek akcyzowy	0	0	0	0	0
B.V.	Wynagrodzenia	44 886 501	51 224 380	53 389 000	53 900 755	55 935 774
B.V.1.	wynagrodzenia ze stosunku pracy	41 090 609	46 583 914	48 389 000	48 900 755	50 500 000
B.V.2.	wynagrodzenia z umów zleceń i o dzieło	3 595 892	4 640 466	5 000 000	5 000 000	5 435 774
B.V.3.	wynagrodzenia pozostałe	0	0	0	0	0
B.VI.	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym:	8 878 359	10 118 754	10 475 000	10 475 000	10 475 000
	- składki na ubezpieczenia społeczne	7 720 739	8 815 703	9 000 000	9 000 000	9 000 000
	- składki na fundusz pracy					
	- składki na Fundusz Emerytur Pomostowych					
B.VII.	Pozostałe koszty rodzajowe	500 341	309 423	434 000	510 000	510 000
	- w tym podróże służbowe	34 567	25 409	42 000	35 000	35 000
B.VIII.	Wartość sprzedanych towarów i materiałów	0	0	0	0	0
C.	Zysk (strata) ze sprzedaży (A–B)	-3 934 692	-3 214 078	-10 998 155	-6 559 500	-6 579 500
D.	Pozostałe przychody operacyjne	5 101 417	6 804 671	10 135 000	5 700 000	5 700 000
D.I.	Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	105 179	618	0	0	0
D.II.	Dotacje, w tym:	2 349 891	3 425 722	7 208 000	3 000 000	3 000 000
	- dotacje z budżetu państwa	0	0	0	0	0
	- dotacje z jednostek samorządu terytorialnego	0	0	0	0	0
D.III.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	2 460	282	0	0	0
D.IV.	Inne przychody operacyjne, w tym:	2 643 886	3 378 049	2 927 000	2 700 000	2 700 000
	- bezzwrotne środki zagraniczne	0	0	0	0	0
	- równowartość rocznych odpisów amortyzacyjnych środków trwałych oraz wartości niematerialnych i prawnych sfinansowanych z dotacji celowych	0	0	0	0	0
E.	Pozostałe koszty operacyjne	52 120	1 540 857	60 000	50 000	50 000
E.I.	Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	0	0	0	0	0
E.II.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	33 751	24 426	20 000	25 000	25 000
E.III.	Inne koszty operacyjne	18 369	1 516 431	40 000	25 000	25 000
F.	Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D–E)	1 114 605	2 049 736	-923 155	-909 500	-929 500
G.	Przychody finansowe	55 930	113 967	117 774	100 000	90 000
G.I.	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:	0	0	0	0	0
G.I.a.	od jednostek powiązanych	0	0	0	0	0
G.I.a.-	w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0	0	0	0	0
G.I.b.	od jednostek pozostałych, w tym:	0	0	0	0	0
G.I.b.-	w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0	0	0	0	0
G.II.	Odsetki	55 930	113 967	117 774	100 000	90 000
	w tym od jednostek powiązanych	0	0	0	0	0
G.III.	Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0	0	0	0	0
G.III.-	w jednostkach powiązanych	0	0	0	0	0
G.IV.	Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0	0	0	0	0
G.V.	Inne	0	0	0	0	0
H.	Koszty finansowe	34 747	5 822	10 000	10 000	5 000
H.I.	Odsetki, w tym:	34 747	5 822	10 000	10 000	5 000
H.I.-	dla jednostek powiązanych	0	0	0	0	0
H.II.	Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0	0	0	0	0
H.II.-	w jednostkach powiązanych	0	0	0	0	0
H.III.	Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0	0	0	0	0
H.IV.	Inne	0	0	0	0	0
I.	Zysk (strata) brutto (F+G-H)	1 135 788	2 157 881	-815 381	-819 500	-844 500
J.	Podatek dochodowy	462	1 025	500	500	500
K.	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)	0	0	0	0	0
L.	Zysk (strata) netto (I-J-K)	1 135 326	2 156 856	-815 881	-820 000	-845 000

Lp.	Wyszczególnienie	2 024	2 025	2 026	2 027	2 028
1	Suma Przychodów	112 680 906	132 805 320	135 299 474	134 001 255	137 178 274
2	Suma Kosztów	111 645 118	130 647 439	136 114 855	134 820 755	138 029 774

Sporz.B.Wolanin

DYREKTOR
SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO
ZAKŁADU OPIEKI ZDROWOTNEJ
imienia doktora Kazimierza Hołogi w Nowym Tomyślu

Tomasz Przybylski